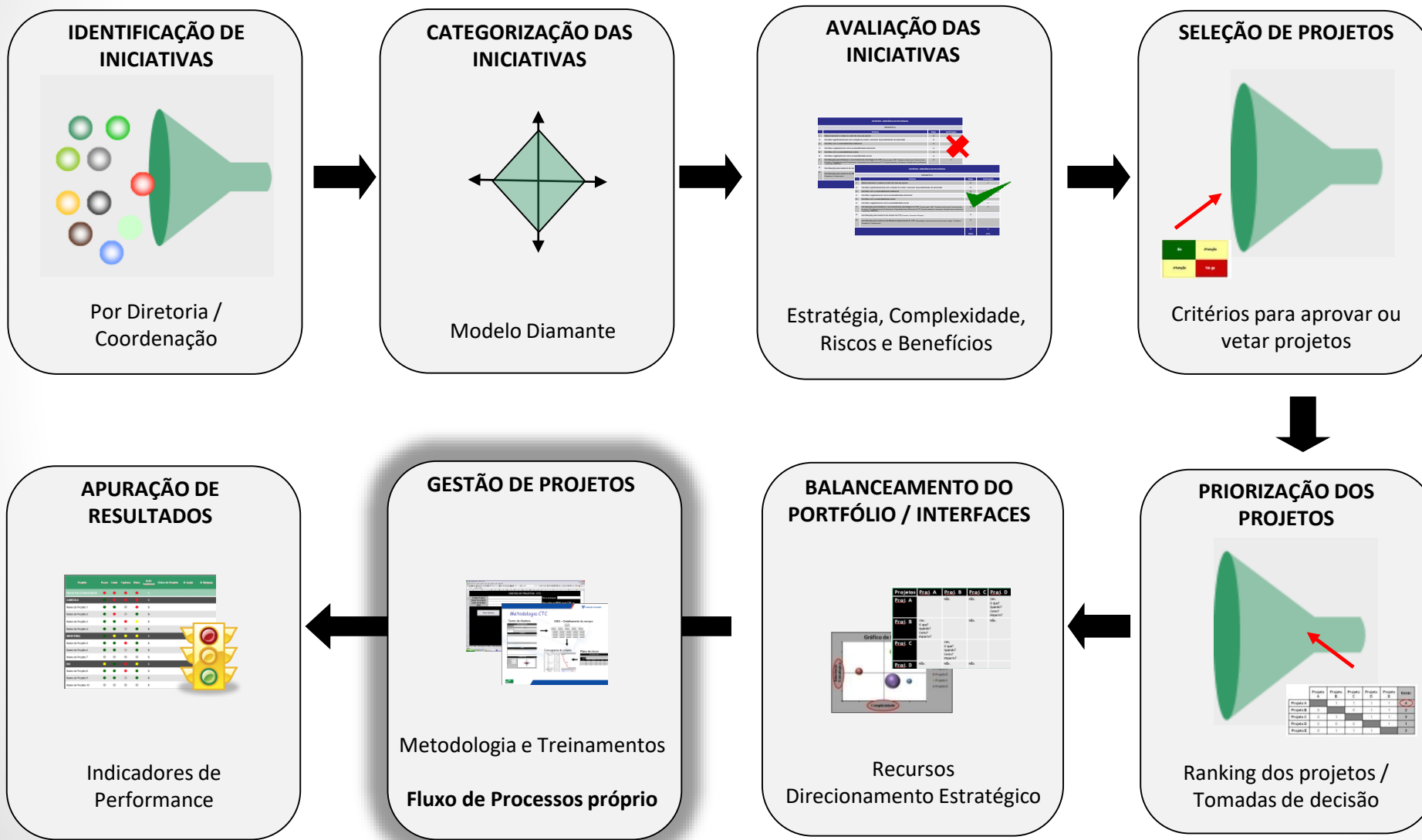


Caso de Implantação de PMO no Setor Sucroalcooleiro (1/2)

Construção de metodologia de gestão de portfólio e projetos

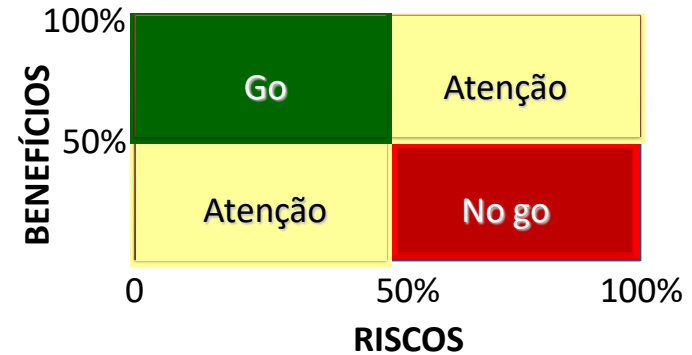
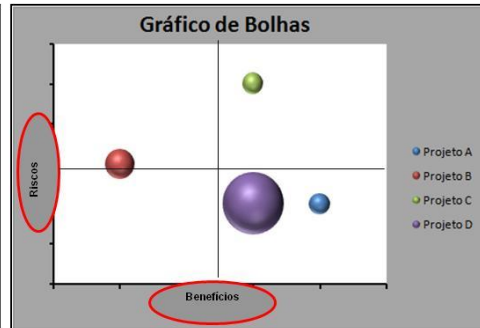


Melhores práticas alteraram a dinâmica de seleção e gestão de projetos

Estratégia x Complexidade



Riscos x Benefícios



Escopo

Avaliação OPM3 e reuniões

Benchmarking

Treinamento de líderes

Treinamento de base

Metodologia

Implementação

Roll out

Resultados

Direcionamento de necessidades

Referências para metodologia própria

“Compra” de ideia e linguagem comum

Práticas de projetos e aplicação (98 pessoas)

Customização e testes

Know how transferido e ferramentas aplicadas

Acompanhamento de resultados e avanços

Comitê Diretivo avalia criteriosamente novos projetos

| Projeto | Prazo | Custo | Captura | Risco | Ação Gerencial |
|-----------------------|-------|-------|---------|-------|----------------|
| PROJETOS ESTRATÉGICOS | | | | | |
| AGRÍCOLA | | | | | |
| Nome do Projeto 1 | ● | ● | ● | ● | \$ |
| Nome do Projeto 2 | ● | ● | ● | ● | \$ |
| Nome do Projeto 3 | ● | ● | ● | ● | \$ |
| Nome do Projeto 4 | ● | ● | ● | ● | \$ |



PMP e Project Leaders desenvolvem projetos e reportam resultados